

Gemeindeversammlung 2026

Deutschsprachige Evangelische
Gemeinde in Belgien,
Emmausgemeinde VoG

Gemeindeversammlung

22. März 2026

Tagesordnung

Gottesdienst (10.30 Uhr)

1. Begrüßung durch die Vorsitzende und Annahme der Tagesordnung
2. Annahme des Protokolls der Gemeindeversammlung vom 30. März 2025
3. Information zur Presbyteriumswahl
4. Pfarramtsbericht
5. Haushaltsführung
 - a. Jahresabschluss 2025
 - b. Revidierter Haushaltsplan 2026
 - c. Entwurf des Haushaltsplans 2027
6. Schutzkonzept für Kinder und Jugendliche
7. Verschiedenes

Gebet und Segen zum Abschluss der Versammlung.

Ein Hinweis an alle, die am Bildschirm teilnehmen

Die Abstimmungen erfolgen bei der
Gemeindeversammlung per Handzeichen



Bitte schalten Sie dazu Ihre Kamera ein und lassen Sie
sie bitte so lange eingeschaltet, bis alle Stimmen
gezählt sind.

Vielen Dank 

Annahme des Protokolls

der Gemeindeversammlung vom 30. März 2025

Pfarramtsbericht 2025/26

Haushaltsführung



Budgetplanung

Vorbemerkungen

- Bilanzsumme 2025: 3.754,303 €
- GuV 2025: 639.900 € (davon 151.180 € Abschr.)
- 10 Presbyter:innen, davon 4 auch im VoG Vorstand
- **Gemeindeleitung:** Bis auf Pfarramt komplett **ehrenamtlich!**
- **Gebäudeverwaltung:** Bis auf Hausmeisterarbeit **ehrenamtlich!**
- 3,75 Mitarbeiter bei Vollbeschäftigung 2025:
Pfarrerin, Gemeindepädagogin, Sekretariat/Büchführung,
Hausmeister/Küster & Kantorei
- Outsourcing seit März 2025: Teile der Buchhaltung
- Beratung extern nur bei Bewertungs- und Steuerfragen sowie
punktuell bei rechtlichen Fragen
- Andere Aktivitäten der Gemeinde werden ebenso primär von
Ehrenamtlichen geleitet

Jahresabschluss 2025

Bilanz

AKTIVA		2025 Euro	2024 Euro	Abw. 2025:2024 Euro		PASSIVA		2025 Euro	2024 Euro	Abw. 2025:2024 Euro
	Anlagevermögen	3.245.061	3.389.492	-144.431			Eigenkapital	3.590.724	3.761.030	-170.307
I	Errichtungs- und Erweiterungsaufwendungen	0	0	0	I		Vermögen der Vereinigung	4.193.078	4.193.078	0
II	Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	A		Ausgangsvermögen	4.053.550	4.053.550	0
III	Sachanlagen	3.245.061	3.389.492	-144.431	B		Langfristige Mittel	139.528	139.528	0
A	Grundstücke und Gebäude	3.147.526	3.277.113	-129.587	II					
B	Anlagen, Maschinen und Betriebsausstattung	62.851	73.701	-10.850	III		Neubewertungsrücklagen			
C	Geschäftsausstattung und Fuhrpark	34.685	38.679	-3.994	IV		Zweckgebundenes Vermögen			
D	Finanzierungsleasing und ähnliche Rechte	0	0	0	V		Gewinn- (Verlust-) vortrag auf neue Rechnung	-868.936	-714.475	-154.461
E	Sonstige Sachanlagen	0	0	0	VI		Kapitalsubventionen	266.582	282.428	-15.846
F	Anlagen im Bau und geleistete Anzahlungen	0	0	0	VII		Rückstellungen			
IV	Finanzanlagen				VIII		Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen			
	Umlaufvermögen	509.242	544.023	-34.781			Verbindlichkeiten	163.579	172.485	-8.906
V	Forderungen mit Restlaufz. > 1 Jahr	0	0	0	VIII		Verbindlichk. mit einer Restlaufzeit von > als 1 Jahr	89.428	104.655	-15.227
VI	Vorräte und in Ausführung befindl. Bestellung.	366	298	68	A		Finanzverbindlichkeiten	87.428	103.655	-16.227
A	Vorräte	366	298	68	D		Sonstige Verbindlichkeiten	2.000	1.000	1.000
B	Bestellungen in Bearbeitung	0	0	0	IX		Verbindlichk. Mit einer Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr	71.624	64.401	7.223
VII	Forderungen mit Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr	696	2.120	-1.424	A		Innerhalb eines Jahres fällig werdende Verb. mit einer	16.227	15.831	396
A	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	296	1.720	-1.424	B		Finanzverbindlichkeiten			
B	Sonstige Forderungen	400	400	0	C		Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen	18.734	18.690	43
VIII	Geldanlagen	443.647	477.454	-33.806	1.		Lieferanten	18.734	18.690	43
IX	Flüssige Mittel	52.179	51.139	1.040	D		Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen		20	-20
X	Rechnungsabgrenzungsposten	12.354	13.013	-659	E		Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern, Arbeitsentgelten und Sozialleistungen	36.123	29.639	6.484
					1.		Steuern	18.229	18.414	-185
					2.		Arbeitsentgelte und Sozialleistungen	17.894	11.225	6.669
					F		Andere Verbindlichkeiten	540	220	320
					X		Rechnungsabgrenzungsposten	2.527	3.430	-902
	SUMME AKTIVA	3.754.303	3.933.516	-179.212			SUMME PASSIVA	3.754.303	3.933.516	-179.213

Anlage- und Umlaufvermögen, Eigen- und Fremdkapital

Anlagevermögen: 3,245 Mio. € (86,4 %)

Hiervon entfallen 3.147.526 €
auf Grundstücke und Gebäude

Zum Vergleich 2024:

AV 3,389 Mio € (86,2 %)

Umlaufvermögen: 0,509 Mio. € (13,6 %)
(= finanzielle Rücklage der Gemeinde)

Hiervon entfallen 495.826 €
auf Geldanlagen & Flüssige Mittel



UV 0,544 Mio € (13,8 %)

Verhältnis Eigenkapital : Fremdkapital

2025: 95,64 : 4,36 %

2024: 95,61: 4,39 %

⇒ Abbau Verbindlichkeiten gegenüber Dritten, z. B. auch Kredit EKD

Jahresabschluss 2025

Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)

AUFWENDUNGEN (SOLL)		2025 Euro	2024 Euro	Abw. 2025:2024 Euro	ERTRÄGE (HABEN)		2025 Euro	2024 Euro	Abw. 2025:2024 Euro
		Betriebe	Betriebsergebnisse						
II	Betriebliche Aufwendungen	634.819	598.806	36.013	I	Betriebliche Erträge	476.201	474.099	2.102
A	Waren, Roh-, Hilfs- und Betriebskosten	1.128	862	266	A	Umsatzerlöse	1.217	1.070	148
	1. Warenverkauf Büchertisch	1.197	734	463	D	Beiträge, Schenkungen, Legate und Subventionen	353.134	373.599	-20.465
	2. Bestandsveränderung (Zunahme -, Abnahme +)	-68	128	-196	E	Sonstige betriebliche Erträge	121.850	99.430	22.420
B	Übrige Lieferungen und Leistungen	226.370	230.882	-4.512					
C	Arbeitsentgelte, Soziallasten und Pensionen	228.891	178.276	50.615					
D	Abschreib. Und Wertmind. Auf Errichtungs- und Erweiterungsaufw., immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	151.180	149.513	1.667					
G	Sonstige betriebliche Aufwendungen	27.249	21.219	6.031					
I	Nicht wiederkehrende betriebliche Aufwendungen	0	18.054	-18.054					
		Finanzerg	Finanzergebnisse						
V	Finanzaufwendungen	5.081	2.490	2.591	IV	Finanzerträge	9.239	21.707	-12.468
A	Aufwendungen für Verbindlichkeiten	2.507	2.621	-114	B	Erträge aus Gegenständen des Umlaufvermögens	8.056	6.610	1.446
B	Wertminderungen von Gegenständen des Umlaufvermögens mit Ausnahme der unter Posten II, E genannten Gegenstände (Zuführungen +, Rücknahmen -)	1.449	-2.523	3.973	C	Sonstige Finanzerträge	1.182	15.097	-13.914
C	Sonstige Finanzaufwendungen	1.125	2.392	-1.267					
		Außerorden	Außerordentliche Ergebnisse						
VIII	Außerordentliche Aufwendungen				VII	Außerordentliche Erträge	0	0	0
		Ergebnis des	Ergebnis des Geschäftsjahres						
					IX	Verlust des Geschäftsjahres	154.461	105.490	48.970
	Summe	639.900	601.296	38.605		Summe	639.900	601.296	38.605

III **Betriebsgewinn (Betriebsverlust):** -158.618 -124.707
I Betriegl. Erträge - II Betriegl. Aufwendungen

VI **Gewinn (Verlust) der norm. Geschäftstätig.** -154.461 -105.490
III + (IV Finanzerträge. - V Finanzaufwendungen)

IX **Gewinn (Verlust) des Geschäftsjahres** -154.461 -105.490
VI + (VII Außerord. Ertr. - VIII Außerord. Aufw.)

Zusatzklärungen:
AfA Anlagevermögen

151.180 149.513

Ertrag / Verlust des Geschäftsjahres 2025	-154.461
Geplanter Verlust 2025 (GV 2024)	-145.110
Abweichung	-9.351

} inkl. Abschr.
10

Große Posten IST 2025 : Plan rev. 2025

Aufwand: Geplant: wiederbesetzte Pfarrstelle
wiederbesetzte 0,5 Stelle Gde.päd.
keine außerordentlichen Aufwendungen
Ungeplant: Mehrbelastung Grundsteuer: 6.500
Eingespart: verschiedene Aufwandsposten, wie z. B. Bürotechnik

Ertrag: Geplant: Mitgliedsbeiträge: -10,243
(trotz Aktion Nichtzahler + 14.580 Euro), Vorsichtsprinzip
Ungeplant: Einbruch bei Kollekten & Spenden: - 14.339, davon EG
-12.033, trotz Sonderspende Musik & Fundraising Spielplatz

	2025 IST	2024 IST	2025:2024 IST in %	2025:2024 IST absolut	2025 Plan rev.	2025 Plan rev: 2025 IST in %	2025 Plan rev: 2025 IST absolut
Mitgliedsbeiträge	246.317	256.561	-4,0%	-10.243	245.000	0,5%	1.317
./. Aktion Nichtzahler in 2025	14.580	26.920	-45,8%	-12.340	2.500	483,2%	12.080
vergleichbare Mitgliedsbeiträge	231.737	229.641	0,9%	2.097	242.500	-4,4%	-10.763
Aufwand ohne Afa etc.	-486.941	-453.780	7,3%	-33.161	-482.585	0,9%	-4.356
Ertrag	482.207	495.280	-2,6%	-13.073	486.988	-1,0%	-4.782

zusätzliche Abw.

-9.138

Entwicklung der Mitgliedsbeiträge 2021 - 2025

Jahr	2021	2022	2023	2024	2025
Mitgliedsbeitrag gesamt	208.431	212.407	238.026	256.561	246.317
davon Aktion "Nichtzahler"			29.334	26.920	14.580
Anzahl zahlender Haushalte p. a.	303	299	348	343	351
Mindestbeitrag p. a.	40	30	30	30	10
Höchstbeitrag p. a.	6.000	6.000	6.000	11.000	12.000
durchschnittlicher Mitgliedsbeitrag	687,89	710,39	683,98	747,99	701,76
Veränderung durchschnittlicher Mitgliedsbeitrag seit 2021					2,0%

Entwicklung der Konsumentenpreise auf Basis Indexziffern Bureau Fédéral du Plan:
+ 20,49 % seit 2021

Wäre der durchschnittliche Mitgliedsbeitrag in gleichen Maße gestiegen, läge er
Bei 828,83 Euro = bei 351 Haushalten in der Summe 290 T Euro Mitgliedsbeitrag!

Jahresabschluss 2025 - Fazit

- **Bereinigtes Ergebnis 9,8 T € insgesamt schlechter als geplant**
 - a) 6.500 € Grundsteuererhöhung, unerwartet
 - b) – 14.033 € bei Kollekten & Spenden, vor allen Dingen bei Kollekten Einbruch in Vgl. 2024 + 2023
- **Steuerliche Mehrbelastung seit 2023 p. a.: 20.500 €**

Bei einem durchschnittlichen Mitgliedsbeitrag von rund 700 € entspricht das 30 neuen Mitgliedern, in 2025 alleine ca. 10 neuen Mitgliedern!
- **Erfolgreich umgesetzt in 2025:**
 - a) Prozessoptimierung Buchhaltung: finanziell positive Auswirkungen bei Gehältern, Honoraren & Bürotechnik, erlaubt inhaltlich Konzentration auf Kernthemen der Gemeinde
 - b) Dazu Umbau der internen Berichtsstruktur, verursachungs- und themengerechtere Darstellung für Controlling & Entscheidungsvorbereitung /-durchführung
 - c) Im 3. Jahr Aktivierung eines weiteren Teils der Mitglieder ohne Beitragszahlung, + 14,5 T €
- **Fortführung der Umsetzung definierter Projekte zur Betrachtung struktureller Haushaltsgrößen**
- **Finanzielles Bewusstsein in allen Ausschüssen** stärken, Mitverantwortung im Kontroll- und Planungsprozess & regelmäßiges Feedback an Gemeinde (u. a. Gemeindebrief), Gemeinde in 2026 ff. aktiv in Optimierungsprozesse einbinden
- **Zu einer aktiven Gemeinde**, die ein spirituelles, soziales und kulturelles Zuhause bietet, **tragen ALLE bei**. Ein reiches Angebot hängt von der inhaltlichen Kapazität ab, aber auch von der entsprechenden Finanzierung. ⇨ Bitte Zuwendungen jährlich prüfen und der Indexierung anpassen.

Entlastung des Vorstands

Planung DEGB

revidierte Planung 2026 - Ausgangssituation

- Weiterhin angespannte politische und wirtschaftliche Lage
- Preisindizes in 2026 lt. Bureau Fédéral du Plan v. 26.02.2026 (Berechnungsrundlage)
 - Konsumentenpreise: 1,9 % Löhne/Gehälter/Mieten... 2,1 %
 - Seitdem um 0,7 bzw. 0,6 % erhöht, weitere Entwicklung ungewiss, s. besonders auch Energiesektor
- Gebäudenutzung /-vermietung weiterhin wachsend
- Ertragsposten: Unsicherheit bei großen Posten!
 - Beiträge: Ausbleiben nötiger großflächiger Indexierung in den letzten Jahren, durchschnittlicher Mitgliedbeitrag seit 2021 nur um 2 % gesteigert!
 - Zusammen mit Kollekten & Spenden für eigene Gemeinde decken sie den größten Teil der Aufwandsposten: rund 75 % davon bezahlen Gehälter & Energie
- Aufwandsposten: Entwicklung ohne große Überraschungen!
 - Umstellung im Buchhaltungsbereich wird weiterhin positive Auswirkungen haben bei a) Personalkosten und b) Honorare RSM (Schätzung, das zwischen 10-15 % geringere tatsächliche Kosten angefallen sind bzw. anfallen werden, als bei der Umstellungsplanung zugrunde gelegt!
 - Seit 2022 im Vergleich zur allg. Preisentwicklung **nur um ca. 10 % gestiegen** = Maßnahmen zur Kostenreduzierung und Prozessoptimierung greifen, soll in den nächsten Jahren fortgeschrieben werden.

Planung erstellt unter Berücksichtigung dieser Parameter, Beachtung des Vorsichtsprinzips & der Risikominimierung

Planung DEGB

2026 revidiert / 2027 vorläufig

Alle Angaben in Euro	2025	2026 erw.	2026 rev.	2027 vorl
Betriebliche Einnahmen & Ausgaben	-158.618	-133.527	-156.736	-158.344
Finanzielle Einnahmen und Ausgaben	4.157	1.626	2.951	3.408
Gewinn/Verlust des Geschäftsjahres	-154.461	-131.901	-153.785	-154.936
Ergebnis bereinigt um Abschreibungen & Wertminderungen/aufholungen & subsidies:				
	-20.580	2.435	-17.782	-18.934

Lohn- und Preisindizes	2022	2023	2024	2025	Für 2026			Für 2027	
	IST	IST	IST	IST	18.02.2025 (Prognose) = Basis vorl. Plan 2026	26.02.2026 (Prognose) = Basis rev. Plan 2026	17.03.2025 (Prognose)	26.02.2025 (Prognose)	17.03.2025 (Prognose)
Basis (bureau fédéral du plan)									
Konsumentenpreise	9,59%	4,06%	3,14%	2,47%	1,30%	1,90%	2,60%	1,60%	1,70%
Löhne/Gehälter/...	9,25%	4,33%	3,28%	2,63%	1,40%	2,10%	2,70%	1,70%	1,90%

Rechenbeispiel: Darstellung Entwicklung Konsumentenpreis bei Basispreis 100 €, von 2022 2027	100,00 €	109,59 €	114,04 €	117,62 €		120,53 €		122,82 €
---	----------	----------	----------	----------	--	----------	--	----------

Revidierter Plan 2026 – wichtige Posten

Wichtige Ertragsposten:

- 246.000 € Mitgliedsbeiträge: Aktion „nicht zahlende Mitglieder“ in 2025 fortführen
Erreichung des Plans in 2025 lag primär an Appel an Nichtzahler
Vorsichtsprinzip – Niveau kann 2026 nur gehalten werden, wenn
Änderung im Bewusstsein der Mitglieder (Zahlung, Indexierung, etc.)
Thema „Mitgliedsbeiträge“ wird Projekt ab 2026, Effekt erst ab 2027
- 49.700 € Kollekten/Spenden: Allg. Spenden und Kollekten blieben hinter Erwartungen 2025
Reduzierung des Betrages etwas unter VJ (da dort Sonderspende)
- 31.300 € Mieterträge + Raumnutzung Salomé = Steigerung um 3,7 T €
- 16.800 € Mieterträge Héliport
- 9.700 € Religionsunterricht

Wichtige Aufwandsposten:

222.750 € Arbeitsentgelte

23.700 € Energie (mit bekannten Unsicherheiten der Preisentwicklung in 2026)

18.500 € Vermögensteuer („ASBL-Steuer“)

9.000 € Grundsteuer

Revidiertes Ergebnis statt 2.435 € auf – 17.782 eingestellt.

Rücklagen und Einfluss des Ergebnisses 2026

0,634 Mio Euro 31.12.2025

(0,509 Euro Umlaufvermögen + 0,125 Mio. Euro Immobilie Appartement & Garage)

./.. 19 T Euro Tilgung Kredit EKD in 2026

= **0,615 Mio Euro** verbleibende allgemeine Rücklage*

./.. Bereinigtes Ergebnis revidierter Plan 2026 : - **17.782** Euro

= **0,597 Mio Euro** verbleibende allg. Rücklage, wenn negatives Ergebnis umfänglich einfließen würde.

Fazit:

- Die solide Vermögenslage unserer Gemeinde kann einen kurzfristigen Haushaltsengpass ausgleichen und hilft, strukturelle Probleme geordnet zu lösen, **muss aber die Ausnahme bleiben!**
Ein ausgeglichener Haushalt (normales „Geschäftsjahr“) ist kurzfristig wieder herzustellen, dies ist kurz- bis mittelfristig nur möglich, wenn eine Steigerung bei den Einnahmen erfolgt und weiterhin Möglichkeiten der Aufwandsreduzierung identifiziert und im Anschluss umgesetzt werden. Andernfalls ist ein Ausgleich nur durch ein verringertes Angebot der Gemeinde und / oder strukturelle Änderungen möglich
- **Schulden EKD Ende 2026:** 70,7 T Euro, jährlich um ca. 19 T Euro abzuführen (Zins und Tilgung)

Planung DEGB

2027 vorläufig (konservativ)

Alle Angaben in Euro	2027 vorl
Betriebliche Einnahmen & Ausgaben	-158.344
Finanzielle Einnahmen und Ausgaben	3.408
Gewinn/Verlust des Geschäftsjahres	-154.936
Ergebnis bereinigt um Abschreibungen & Wertminderungen Wertaufholungen & subsidies	
	-18.934

- Erste Orientierung, auf Basis der Kenntnisse zu Beginn 2026 und bereits geplanten strukturellen Anpassungen
- Indexierungen mit 1,6 % bzw. 1,7 % vorgenommen.
- Mitgliedsbeiträge auf 252 T € angehoben

Ziel: 2027 Ergebnis verbessern, als in der vorläufigen Planung angesetzt. Dies ist nur möglich, wenn die gesamte Gemeinde die Verantwortung trägt, andernfalls Verminderung des Angebotes bzw. strukturelle Änderungen – Projekt ab 2026 unter Beteiligung der Gemeinde bzw. einzelner Mitglieder

Verabschiedung Plan

Schutzkonzept

für Kinder und Jugendliche
der deutschsprachigen evangelischen Gemeinde in
Belgien – Emmausgemeinde, VOG

**zur Prävention von und zum Umgang mit
Grenzverletzungen, Übergriffen, Missbrauch
und sexualisierter Gewalt**

Gemeindeversammlung 22.3.2026

Schutzkonzept

Warum?

- Sowohl in Deutschland als auch anderswo gab es Gewalt und Missbrauch in der kirchlichen Arbeit.
- Es ist unser Anliegen, dass Kinder und Jugendliche unsere Gemeinde als Raum christlicher Werte, offener und freundlicher Begegnung und vielfältiger Entwicklungsmöglichkeiten erleben.
- Es gehört zum heutigen Standard kirchlicher Arbeit, dass Maßnahmen zur Prävention und zum Schutz von Kindern und Jugendlichen ergriffen werden.

Schutzkonzept

Ausarbeitung

- auf der Grundlage des Schutzkonzepts der katholischen St. Paulus Gemeinde
- unter Berücksichtigung von Handreichungen der EKD und der Landeskirchen
- Arbeitsgruppe
- Diskussion mit St. Paulus
- Beschluss des Presbyteriums vom ...

Schutzkonzept

Adressaten

- Hauptamtliche
- Ehrenamtliche, die in Kinder- und Jugendarbeit tätig sind
- Gemeinde

Schutzkonzept

Zentrale Bestandteile

- Auszug aus dem Strafregister (extrait du casier judiciaire)
- Selbstauskunftserklärung
- Verhaltenskodex
- Schulungsangebot
- Zentrale Vertrauenspersonen

Schutzkonzept

Zentrale Vertrauenspersonen

Claudia Hütten

Max von Abendroth

Schutzkonzept

- ... wird demnächst im Mitglieder-bereich der Website der Emmausgemeinde hoch-geladen.
- ... wird im ökumenischen Gemeindebrief erläutert.
- ... soll in besonderer Matinée mit der Gemeinde besprochen werden.

Verschiedenes