

**Deutschsprachige Evangelische Gemeinde in Belgien, Emmausgemeinde VoG**  
**revidierter Plan 2026 / vorläufiger Plan 2027**



**Überblick**

Weiterhin ist die wirtschaftliche und vor allem die weltpolitische Lage ein großer Unsicherheitsfaktor für die Entwicklung von Handelsbeziehungen und Sicherheitsthemen. Dies besonders auch vor dem Hintergrund des Krieges in Nahost. Ob die derzeitigen Einschätzungen der Preisentwicklungen die tatsächlichen Inflationsraten am Ende des Jahres 2026 und 2027 widerspiegeln werden, wird sich zeigen. Viel wird von den Entwicklungen der nächsten Wochen abhängen.

Für unsere Haushaltsplanung sind die **Lohn- und Preisindizes wichtige Parameter**. Unmittelbar beeinflussen sie unsere Aufwandsposten, d. h. den Einkauf von Gütern und Dienstleistungen sowie die Gehälter, die jährlich angepasst werden. Die starke Inflation der letzten Jahre konnte nicht durch entsprechende Anpassungen auf der Einnahmenseite aufgefangen werden. Zwar erfolgt eine Anpassung immer etwas zeitverzögert - doch sie sollte folgen!

Andernfalls geht die Schere zwischen Ausgaben und Einnahmen immer weiter auseinander. Das resultiert in einer Gegenfinanzierung aus den Rücklagen - dies kann zur Begleichung eines Haushaltsdefizit keine Dauerlösung sein - und damit mittel- bis langfristig auch in strukturellen Änderungen und einem verringerten Angebot der Gemeinde.

Um das oben Gesagte zu veranschaulichen, ist hier die Entwicklung der Konsumentenpreise sowie der Löhne und Gehälter in Belgien abgebildet. Direkt darunter folgt ein Rechenbeispiel zur **Entwicklung des realen Preises** im Zeitraum von 5 Jahren (2022 - 2027) auf Basis der Inflationsraten und der prognostizierten Indizes für 2026 und 2027. Ende 2027 wären dies + 22,82 %

Lohn- und Preisindizes	2022	2023	2024	2025	Für 2026			Für 2027	
	IST	IST	IST	IST	18.02.2025 (Prognose) = Basis vorl. Plan 2026	26.02.2026 (Prognose) = Basis rev. Plan 2026	17.03.2025 (Prognose)	26.02.2025 (Prognose)	17.03.2025 (Prognose)
Basis (bureau fédéral du plan)									
Konsumentenpreise	9,59%	4,06%	3,14%	2,47%	1,30%	1,90%	2,60%	1,60%	1,70%
Löhne/Gehälter/...	9,25%	4,33%	3,28%	2,63%	1,40%	2,10%	2,70%	1,70%	1,90%
<b>Rechenbeispiel:</b> Darstellung Entwicklung Konsumentenpreis bei Basispreis 100 €, von 2022 - 2027	100,00 €	109,59 €	114,04 €	117,62 €		120,53 €			122,82 €

Im Folgenden ein **Beispiel möglicher Auswirkungen bei Berücksichtigung der Preisindizes** in der eigenen sowie der Haushalts-planung der Gemeinde (vereinfacht):

- Die **Mitgliedsbeiträge** beliefen sich 2025 auf 246,3 T €. Sie enthielten dabei 14,5 T € Beiträge neuer zahlender Haushalte, die infolge der Aktion "nicht zahlende Mitglieder" eingegangen sind.
  - Wären die Mitgliedsbeiträge von 2021 (208,5 T €) der Inflation gefolgt, hätten sie sich für die gleicher Anzahl zahlender Haushalte wie in 2021 im vergangenen Jahr 2025 bereits auf 245,2 T (+ 36,7 €) gesteigert
  - Oder anders ausgedrückt: Die Summe dieser indexierten Beiträge 245,2 T € + neue Beiträge in 2025 14,5 € (s. o.) = 259 T,7 T € (= 13,5 T € mehr als IST 2025). **Damit wäre ein entscheidender Teil des Haushaltsdefizites 2025 ausgeglichen gewesen!**
- Würden die IST Beiträge 2025 (246,3 T €) in 2026 und 2027 entsprechend der Prognose indexiert, könnten wir bei gleicher Anzahl zahlender Haushalte wie 2025 in den Jahren '26 und '27 kumuliert jeweils ca. 5.000 Euro mehr Beiträge einnehmen. In der Summe ein großer Betrag, für den einzelnen Haushalt vertretbar: Bei einem monatlichen Mitgliedsbeitrag von 100,- € bedeutet z. B. eine Indexierung von 2 % eine Anhebung auf 102,- € / Monat und 24,- € im Jahr.
- Die **Aufwandsposten** lagen 2025, bereinigt um Abschreibungen, rund 10 % höher als 2022 und damit **unter** der Preissteigerungsrate in diesem Zeitraum. Dies liegt auch an den Maßnahmen zur Kostenreduzierung und Prozessoptimierung die in den letzten Jahren ergriffen wurden und nun Früchte tragen.

Deutlich wird alleine an diesen drei Aussagen, wie wichtig es ist, **an beiden Seiten anzugreifen**: bei den Einnahme- und den Ausgabeposten. Die Prognosen zur inflationären Entwicklung sind dabei eine wichtige Kalkulationsgrundlage für die Aufwandsposten und können zugleich eine gute Orientierung für die individuelle Anpassung der Beiträge aller Gemeindemitglieder bieten. Natürlich beeinflussen den Haushalt noch viel andere Faktoren wie eingangs genannt. Auch die demografische Entwicklung wird eine Rolle spielen, die Bedeutung von Kirche in der Gesellschaft etc.

Wie können wir nun diesen größeren finanziellen Herausforderungen in den nächsten Jahren begegnen und wie ist das im Plan abgebildet? Was kann die Gemeindeleitung direkt beeinflussen, wo ist sie auf die Unterstützung aller Mitglieder angewiesen? Das Presbyterium wird sich mit diesem Thema gezielt in den nächsten Monaten auseinandersetzen und auch zu gegebener Zeit die Gemeinde und/oder einzelne Gemeindemitglieder in Projekte zur Ermittlung zusätzlicher Einnahme- oder Einsparungspotenziale aktiv mit einbeziehen. Ein Teil dieser finanziellen Aufgaben liegt klar in der Verantwortung der Gemeindeleitung, ein

**Deutschsprachige Evangelische Gemeinde in Belgien, Emmausgemeinde VoG**  
**revidierter Plan 2026 / vorläufiger Plan 2027**



Teil, insbesondere die Haupteinnahmegrößen Mitgliedbeiträge, Spenden und Kollekten liegt in der **Verantwortung aller**.

In der Gemeindeversammlung 2025 hatte wir einen vorläufigen Plan für 2026 vorgestellt, der im bereinigten Ergebnis einen ausgeglichenen Haushalt abbildete, sogar mit einer leichten Überdeckung.

Die Zahlen des Jahres 2025, vor allen Dingen die Einbrüche auf der Einnahmenseite, lassen diesen optimistischen Blick derzeit leider nicht zu. Die direkte Einflussnahme des Presbyteriums auf die freiwilligen Geldzuwendungen der Mitglieder und Gemeindefreunde ist beschränkt, wir haben daher hier das "Vorsichtsprinzip" angewandt.

Wir sind uns dabei durchaus bewusst und auch sehr dankbar dafür, dass viele Mitglieder personell und auch finanziell bereits einen großartigen Einsatz zeigen. Doch durchschnittlich, auf die gesamte Gemeinde bezogen, liegen wir nach wie vor unter den Erwartungen und den benötigten Mitteln, um das bestehende Angebot der Gemeinde auch in Zukunft aufrecht zu erhalten. Die abgebildeten Zahlen stellen daher den unter den gegebenen Umständen realistischen Blick auf die Finanzlage dar.

Direkt beeinflussbare Größen haben wir entsprechend angepasst, so macht sich z. B. die in 2025 erfolgte Umstellung in der Buchhaltung in den Bereichen "Arbeitsentgelte", "Dienstleister & Honorare" bemerkbar.

Den anderen Ausgabenposten wurden je nach ihrer Beschaffenheit und / oder Größe eine detaillierte Planung zugrunde gelegt, andernfalls wurden sie indiziert.

In 2026 werden wir die Verträge mit unserem Energieanbieter prüfen.

Mitgliedsbeiträge: Diesem Thema werden wir uns in 2026 besonders widmen. Dazu gehört eine Analyse der aktuellen Situation sowie Einschätzungen zur zukünftigen Entwicklung unserer Gemeinde in z. B. demografischer Hinsicht.

Wir gehen davon aus, die Höhe der Mitgliedsbeiträge mindestens stabil halten zu können und ab 2027 bei Indexierung zu steigern.

Daher wird auch in diesem Jahr wird nochmals die Aktion durchgeführt, nicht zahlende Mitglieder auf die finanzielle Eigenständigkeit der Gemeinde hinzuweisen. Über die 3 letzten Jahre verteilt konnten so 70 T € zusätzliche Einnahmen generiert werden. Ein enormer "Kraftakt" in Analyse und Nachverfolgung, auch in unserer Buchhaltung, der aber gute Resultate gebracht hat. Die so generierten Einnahmen werden voraussichtlich im 4. Jahr etwas geringer sein, doch noch ihren Beitrag leisten.

Auch andere Einnahmebereiche wie Raumnutzung, Gebührenordnung etc. werden kritisch geprüft und sollen entsprechend angepasst werden.

Es gibt also einiges zu tun in diesem Jahr. Die Zielrichtung ist deutlich: Ein ausgeglichener Haushalt, eine Gemeinde, die auch unvorhergesehene Belastungen in vertretbarer Größe in Zukunft stemmen kann.

Zu beachten ist dabei, dass unsere personellen Ressourcen begrenzt sind und diese Arbeiten zum Großteil von ehrenamtlichen Mitarbeitern geleistet werden. Die hauptamtlichen Mitarbeiter leisten ihren entsprechenden Beitrag, aber es bleibt immer eine besondere Abwägung, was machbar ist und wo die Prioritäten liegen.

Unter Berücksichtigung der o. a. Gegebenheiten und der Ergebnisse des Jahresabschlusses 2025 wurde der revidierte Plan 2026 und der vorläufige Plan 2027 erstellt. Hier der Überblick:

**Planung 2026 und 2027 - Darstellung im Detail während der Gemeindeversammlung am 30.03.2025**

Alle Angaben in Euro	2025	2026 erw.	2026 rev.	2027 vorl
Betriebliche Einnahmen & Ausgaben	-158.618	-133.527	-156.736	-158.344
Finanzielle Einnahmen und Ausgaben	4.157	1.626	2.951	3.408
Gewinn/Verlust des Geschäftsjahres	-154.461	-131.901	-153.785	-154.936
Ergebnis bereinigt um Abschreibungen & Wertminderungen/aufholungen & subsidies:				
	-20.580	2.435	-17.782	-18.934

Alle Angaben in Euro	2025 Gesamt	Plan 2026 erw.	Plan 2026 rev.	Plan 2027 vorl.
<b>1. Betriebliche Einnahmen &amp; Ausgaben und verschiedene Güter</b>	-158.618	-133.527	-156.736	-158.344
<b>A. Mitgliedsbeiträge</b>	<b>246.317</b>	<b>245.000</b>	<b>246.000</b>	<b>252.000</b>
<b>B. Kollekten und Spenden</b>	<b>90.970</b>	<b>103.700</b>	<b>88.200</b>	<b>95.200</b>
<b>I. Kollekten und Spenden für die eigene Gemeinde</b>	<b>51.276</b>	<b>61.700</b>	<b>49.700</b>	<b>55.700</b>
732000 Kollekte eigene Gemeinde	14.930	20.000	18.000	19.000
732001 - 732190 Spenden eigene Gemeinde	36.347	41.700	31.700	36.700
<b>II. Kollekten und Spenden für andere diakonische Zwecke</b>	<b>39.694</b>	<b>42.000</b>	<b>38.500</b>	<b>39.500</b>
732002 Kollekten für andere diakonische Zwecke	16.164	20.000	18.000	19.000
732195 Spenden für andere diakonische Zwecke	23.530	22.000	20.500	20.500
<b>C. Aufgaben der Kirchengemeinde</b>	<b>-7.791</b>	<b>-3.859</b>	<b>-9.350</b>	<b>-7.951</b>
741004 Aktivitäten für Kinder	770	2.240	740	740
741005 Bewirtung eigene Gemeinde	4.394	3.647	4.500	4.572
741040 Einnahmen Gemeindefeste	19.194	22.055	17.500	19.000
743000 Gebühren bei Amtshandlungen	460	800	800	800
612440 Kauf von Arbeitsmaterialien (Schriften etc.)	-948	-658	-600	-610
615100 Gottesdienst (Blumen, Kerzen, ...)	-2.510	-1.185	-1.185	-1.204
615101-04 Arbeit mit Kindern, Jugendlichen, Konfirmanden, Senioren	-2.951	-6.720	-3.830	-3.860
615105 Kirchenmusik (Chor, Konzerthonorare,...)	-902	-4.250	-5.700	-5.380
615106 Soziale Arbeit	-1.250	-500	-1.275	-1.295
615107 Kulturelle Arbeit (Gäste, Reise-/Aufw. Ent.)	-1.633	-760	-750	-762
615108 Geschenke, Blumen, Sonstiges	-796	-912	-850	-864
615109 Bewirtungskosten eigene Gemeinde	-5.448	-5.065	-5.550	-5.639
615140 Ausgaben Gemeindefeste	-9.748	-6.374	-6.200	-7.000
615200 Gemeindebrief	-6.274	-5.977	-6.800	-6.300
615500 Beiträge zu kirchlichen Einrichtungen	-150	-200	-150	-150
<b>D. Andere Einnahmen &amp; Ausgaben für Aktivitäten</b>	<b>12.508</b>	<b>15.109</b>	<b>7.320</b>	<b>10.860</b>
700000 Büchertisch	1.217	1.000	1.200	1.200
734000 Vermächtnis ohne Rückholrecht	0	0	0	0
743006 Zuwendungen (nicht kirchlich)	9.399	8.952	9.884	9.137
743007 Religionsunterricht	9.651	15.444	9.699	10.453
749200 Andere betriebliche Erträge	0	0	0	0
600000 + 609400 Büchertisch & Bestandsveränderung	-1.128	-900	-1.080	-1.080
611300 Aufwand für gemeindeeigene Fahrzeuge	-5.637	-6.379	-6.400	-6.150
611520 Unterhalt und Reparatur Orgel & andere Instrumente	-58	-1.150	-2.200	-1.200
612430 Kosten Möbel, Käufe fürs Inventar (< 250 Euro)	-936	-500	-1.500	-500
613003 Wegstreckenentschädigung Pfarrer & ehrenamtliche MA	0	-608	-500	-500
615205 Fortbildung / Seminare	0	-500	-1.783	-500
615206 Bewirtungskosten Gäste	0	-250	0	0
<b>E. Einnahmen &amp; Ausgaben für externe Aktivitäten</b>	<b>-34.784</b>	<b>-42.300</b>	<b>-39.000</b>	<b>-50.500</b>
741001 - 741003 Seminare / Reisen Erwachsene, Konfirm., Jugendl.	27.506	47.075	24.950	14.250
741006 Bibliothek in der Gemeinde	3.766	3.075	3.850	3.900
615201 - 615203 Seminare / Reisen Erwachsene, Konfirm., Jugendl.	-24.580	-47.875	-25.450	-25.250
615204 Abführung von Kollekten / Spenden	-37.017	-41.500	-38.500	-39.500
615700 Bibliothek in der Gemeinde	-4.458	-3.075	-3.850	-3.900
<b>F. Arbeitsentgelte</b>	<b>-232.794</b>	<b>-224.578</b>	<b>-222.744</b>	<b>-227.542</b>
<b>G. Ausgaben für Bürotechnik</b>	<b>-19.271</b>	<b>-19.857</b>	<b>-19.839</b>	<b>-19.831</b>
612420 Bürobedarf (Materialien, Kopierer)	-7.610	-9.011	-8.000	-8.000
612500 Telefon, Internet, Fernsehen	-1.077	-910	-1.072	-1.090
612510 /- 20 EDV-Kosten (Hard-/Software, Reparaturen, Server, Hosting)	-10.584	-9.936	-10.767	-10.740

Alle Angaben in Euro	2025 Gesamt	Plan 2026 erw.	Plan 2026 rev.	Plan 2027 vorl.
<b>H. Dienstleister und Honorare</b>	<b>-40.650</b>	<b>-44.497</b>	<b>-39.065</b>	<b>-42.813</b>
613300/-320 Honorare Beratungsleistungen, Anwälte und Experten	-640	-441	-250	250
613330 Kosten RSM	-39.854	-43.808	-38.315	-42.898
615300 Kosten für gesetz. Veröffentlichungen (BNB, MB, ...)	-156	-248	-500	-165
<b>I. Einnahmen und Ausgaben im Zusammenhang mit den Gebäuden Avenue Salomé</b>	<b>-161.852</b>	<b>-147.226</b>	<b>-154.930</b>	<b>-154.800</b>
736100 Zuschüsse für Investitionen. Renov Av. Salomé	15.178	15.178	15.178	15.178
740000/-02/-03 Raumnutzung und Mieterträge Studios	27.586	29.873	31.322	31.836
611410/-30 Unterhalt, Rep. & Renov. Gemeindezentrum (inkl. Büro)	-15.245	-13.676	-13.250	-13.462
611428/-29 Kauf von Kleinmaterial fürs Studios	-2.518	0	-500	0
612120 Heizung, Strom, Wasser Gemeindezentrum	-23.241	-21.700	-23.683	-24.062
612130 Müllgebühren	-595	-987	-650	-660
613500 Zivilrechtliche Gebäudehaftpf.v. & Vers. Gebäude	-8.523	-9.572	-8.685	-8.824
630200/-11/-12 Abschreibung auf Sachanlagen, Gebäude, Einrichtung	-145.683	-144.016	-145.683	-145.683
640050 Grundsteuer	-8.812	-2.326	-8.979	-9.123
<b>J. Einnahmen und Ausgaben im Zusammenhang mit dem Gebäude Héliport</b>	<b>7.165</b>	<b>3.725</b>	<b>5.177</b>	<b>5.783</b>
736200 Subsidies à l'investissement Héliport	668	0	668	668
740001 Miteinnahmen Héliport	15.892	16.601	16.797	17.991
611425/-26 Wartungskosten Garage & Appartement Héliport	-3.898	-7.378	-6.791	-7.378
630213/-14 Abschreibung Gebäude und Garagen Héliport	-5.497	-5.497	-5.497	-5.497
<b>K. Steuern und Abgaben</b>	<b>-18.437</b>	<b>-18.745</b>	<b>-18.506</b>	<b>-18.751</b>
640060 Vermögenssteuer ASBL	-18.195	-18.500	-18.259	-18.500
640070 Andere Steuern	-242	-245	-247	-251
<b>2. Finanzielle Einnahmen &amp; Ausgaben</b>	<b>4.157</b>	<b>1.626</b>	<b>2.951</b>	<b>3.408</b>
751000/-1100/-8200 Zinsen, Dividenden, günst. Zahlungsdiff.	8.057	6.050	7.580	7.580
752000 realisierte Erträge aus Abgang von Finanzanl.	1.182	0	0	0
650000/659000 Bankgebühren, Depotgebühren	-1.496	-2.493	-1.780	-1.808
650001/-0400/-4000/-8100/-8200 Schuldzinsen, Verzugszinsen, Wechselkursdiff., Kassendiff., Zahlungsdiff.	-308	0	0	0
650100 Zinsen auf Darlehen EKD	-3.281	-1.931	-2.849	-2.363
651000 Wertminderung (Buchwert) auf Finanzanlagen	-3.528	0	0	0
651100 Wertaufholung auf Umlaufvermögen	4.982	0	0	0
652000 Verluste aus dem Abgang von Finanzanlagen	-1.449	0	0	0
<b>Gewinn/Verlust des Geschäftsjahres</b>	<b>-154.461</b>	<b>-131.901</b>	<b>-153.785</b>	<b>-154.936</b>