

Überblick

Haushaltsführung allgemein

Bevor ein Überblick zum Geschäftsjahr 2025 gegeben wird, hier einige Informationen zum finanziellen und organisatorischen Rahmen, in dem sich die Emmausgemeinde bewegt. Für die Bewertung der Zahlen spielt dies eine wichtige Rolle:

Der **jährliche Haushalt** der Emmausgemeinde beläuft sich auf rund **640.000 €**, die **Bilanzsumme** weist ca. **3,8 Mio. €** aus. Die strategischen und inhaltlichen Leitungsaufgaben werden komplett von Ehrenamtlichen sowie der Pfarrerin wahrgenommen, die Gemeinde kann allgemein (z. B. in Gemeindeversammlungen) sowie auch individuell als Mitglied in speziellen Projekten beratend tätig sein.

Wir blicken auf bewegte Zeiten zurück: Pandemie, Überschwemmungen, Ukraine-Krieg etc. hatten die Emmausgemeinde inhaltlich und finanziell besonders gefordert, indem sie uns extrem hohe, außerordentliche Inflationsraten bescherten.

Das Presbyterium nimmt seine Leitungsaufgaben sehr ernst. Dennoch war und ist die finanzielle Steuerung herausfordernd. Die Rahmenbedingungen wurden gerade in den letzten 10 Jahren verschärft, nicht zuletzt auch von staatlicher Seite. Potenziale für zusätzliche Einnahmen und zu reduzierende Ausgaben wurden definiert und in Projekten definiert und umgesetzt. Zu einigen werden wir untenstehend bzw. in der Gemeindeversammlung berichten.

Da die Gemeinde als Verein ohne Gewinnerzielungsabsicht organisiert sind, liegt gerade im Einnahmehereich die **Verantwortung bei allen Mitgliedern**, sie ist nicht nur Leitungsaufgabe. Die Mitgliedbeiträge, sowie die Spenden und Kollekten für die eigene Gemeinde finanzieren Gebäude, Personal und die vielfältigen Angebote. Diese drei Bereiche sind eine damit empfindliche Größe im Haushalt, sie beeinflussen maßgeblich das Ergebnis, und infolgedessen auch das künftige Angebot.

2025

Eine wichtige strukturelle Änderung, die in 2025 nach ausgiebiger Vorbereitung vorgenommen wurde, war die **Umstellung in der Buchhaltung und die damit verbundenen Änderungen im Personalbereich**: Die Zusammenarbeit mit unserem externen Partner RSM wurde verstärkt und ihm komplett das "physische Buchen" übertragen. "Inhouse" kümmern wir uns nun primär um Vorkontierung, Zahlungsverkehr, Planung und Controlling. Damit wurde der zunehmenden Digitalisierung Rechnung getragen. Wir überlassen die Abwicklung den Experten, die über das inhaltliche und technische Know How verfügen. So konnten zwei halbe Stellen im Büro in eine 3/4 Stelle zusammengeführt werden. Auch wurden damit Wartungs- und Serviceverträge für eine eigene Buchhaltungssoftware gekündigt, wir sind nun über eine digitale Plattform direkt mit RSM verbunden. Wir werden im Sommer diese Umstellung finanziell und inhaltlich bewerten, gehen aber bereits jetzt aufgrund der gemachten Erfahrungen auf beiden Seiten davon aus, dass die geplanten Einsparungen in diesem Bereich erreicht werden.

Seit März 2025 ist Frau Katja Koloska als **Gemeindepädagogin** mit einer 50 % Stelle in der Emmausgemeinde beschäftigt, Sie ist damit eine wichtige Verstärkung im Kinder- und Jugendbereich. Dies vor allem im Konfirmandenbereich, aber auch für den Kindergottesdienst, den Kinderbibeltag und die Jugendfahrten (in 2025 z. B. zum Kirchentag und nach Taizé).

Die **steuerliche Belastung der Emmausgemeinde** ist auch im vergangenen Jahr erneut angestiegen. Nachdem im Jahr 2023 rückwirkend die **Vermögenssteuer** aufgrund einer neuen Bemessungsgrundlage um jährlich ca. 14.000 € erhöht wurde, hat uns letztes Jahr auch eine **drastische Grundsteuererhöhung** ereilt. Auch hier hat sich die Bemessungsgrundlage geändert. Aufgrund unseres Einspruchs bei der Steuerbehörde konnten wir die Forderung um ca. 50 % reduzieren, zahlen aber fortan trotzdem jährlich eine um ca. 6.500 € erhöhte Grundsteuer. In der Summe bedeutet dies, dass wir **allein an Steuern nun 20.500 € mehr p. a.** aufbringen müssen, als dies vor 2023 der Fall war.

Die Konsumgüterpreise sind 2025 mit 2,47 % etwas moderater gestiegen als in 2024, die Gehälter, Dienstleistungen und Mieten stiegen um 2,63 %.

Leider spiegelt sich die Inflation, der wir auf der Ausgabeseite unterworfen sind, nach wie vor nicht bei den Einnahmen wider, z. B. durch Anpassung der Beiträge.

Die **Mitgliedsbeiträge konnten wir** stabilisieren. Dies primär aufgrund einer in 3 Folgejahren durchgeführten Aktion, "Nichtzahler" an ihre Beitragspflicht lt. Gemeindeordnung zu erinnern. Somit konnte dieser Posten von 212 T € in 2022 auf mittlerweile 246 T € eingestellt werden, was ein sehr positiver Effekt ist.

Es ist aber mindestens ebenso wichtig, dass alle Gemeindeglieder **in regelmäßigen Abständen ihre Mitgliedsbeiträge überprüfen** und mindestens um die Inflationsrate anpassen. Die Schere zwischen Ausgaben und Einnahmen geht andernfalls immer weiter auseinander.

Deutschsprachige Evangelische Gemeinde in Belgien - Emmausgemeinde VoG
Jahresabschluss 2025 2025 : 2024 2025 IST : SOLL



Hinter den Erwartungen blieben dagegen die **Spenden und Kollekten**, für die eigene Gemeinde, die **2025 12 T € unter Plan lagen**. Auch die Kollekten für Dritte (CSP etc.) fielen deutlich niedriger aus als erwartet.

Im **Vergleich zum Vorjahr 2024** wurden für die eigene Gemeinde und Dritte **insgesamt 11,5 T € weniger** Kollekten eingenommen. Die Abweichung in diesen Bereichen schlägt sich deutlich im Ergebnis nieder.

Bei der Präsentation des revidierten Plans für 2025 war das Presbyterium positiv und überzeugt vor die Gemeinde getreten. Wir waren sicher, dass wir es als Gemeinde gemeinsam schaffen, uns in die Richtung eines ausgeglichenen Haushaltes zu bewegen. Leider ist dies nicht gelungen.

Das Ergebnis des Jahres 2025 im Überblick:

	2025 Gesamt	Rev. Plan 2025 (SOLL)	Ist : Plan
Ergebnis	-154.461	-145.110	-9.351
Ergebnis bereinigt um Abschreibungen & Wertminderungen/-aufholungen & subsidies:			
	-20.580	-10.774	-9.806

Die für die Bewertung der Zahlen entscheidende Größe ist dabei das **bereinigte Ergebnis**, das im Wesentlichen unsere eigentliche Geschäftstätigkeit abbildet. "Bereinigt" ist es hierbei um Abschreibungen und buchhalterischen Wertminderungs-/aufholungsgrößen.

2025 haben wir mit **- 20.589 €** abgeschlossen, d. h. **- 9.806 € zum revidierten Plan 2025**, der mit - 10.774 € angesetzt war.

Maßgeblich für diese Planabweichung sind vor allem zwei Größen.:

1. Die um 6.500 € erhöhte Grundsteuer
2. Die um - 12.000 € deutlich verringerten Einnahmen bei Spenden und Kollekten für die eigene Gemeinde.

Abschlusskommentar:

Eine selbständig finanzierte Gemeinde wie die Emmausgemeinde zu bewirtschaften, bleibt eine Herausforderung. Das Presbyterium stellt sich dieser jedes Jahr aufs Neue, wir werden auch in diesem Jahr weiter an Optimierungen arbeiten, dies auch zusammen mit der Gemeinde und auch unter Beachtung knapper personeller Ressourcen sowie steigender Anforderungen im Berichts- und Steuerwesen.

Langfristig kann unsere Gemeindeaktivität aber nur gesichert sein, wenn alle Mitglieder an der Gemeinde aktiv mitbauen und damit auch finanziell entsprechend den eigenen Möglichkeiten ihren Beitrag leisten und an die Inflation anpassen.

Die Emmausgemeinde kann uns allen weiterhin ein spirituelles, kulturelles und soziales Zuhause bieten.

Und wir tragen alle dazu bei, Hauptamtliche, Ehrenamtliche, aktive und passive Mitglieder.

Das ist Gemeinschaft. Auf ein gutes weiteres Gelingen! Vielen Dank.

Deutschsprachige Evangelische Gemeinde in Belgien - Emmausgemeinde VoG
Jahresabschluss 2025 2025:2024 2025 IST : SOLL



Alle Angaben in Euro	2025	2025 : 2024	2024	Rev. Plan 2025 (SOLL)	Ist : Plan
1. Betriebliche Einnahmen & Ausgaben und verschiedene Güter	-158.618	-33.911	-124.707	-146.438	-12.180
A. Mitgliedsbeiträge	246.317	-10.243	256.561	245.000	1.317
B. Kollekten und Spenden	90.970	-8.222	99.192	105.309	-14.339
I. Kollekten und Spenden für die eigene Gemeinde	51.276	-3.906	55.182	63.309	-12.033
732000 Kollekte eigene Gemeinde	14.930	-4.858	19.788	20.000	-5.070
732001 - 732190 Spenden eigene Gemeinde	36.347	952	35.394	43.309	-6.962
II. Kollekten und Spenden für andere diakonische Zwecke	39.694	-4.316	44.010	42.000	-2.306
732002 Kollekten für andere diakonische Zwecke	16.164	-6.607	22.771	20.000	-3.836
732195 Spenden für andere diakonische Zwecke	23.530	2.291	21.240	22.000	1.530
C. Aufgaben der Kirchengemeinde	-7.791	-600	-7.191	-7.984	193
741004 Aktivitäten für Kinder	770	30	740	2.240	-1.470
741005 Bewirtung eigene Gemeinde	4.394	858	3.536	3.600	794
741040 Einnahmen Gemeindefeste	19.194	-123	19.317	20.086	-892
743000 Gebühren bei Amtshandlungen	460	-479	939	800	-340
612440 Kauf von Arbeitsmaterialien (Schriften etc.)	-948	-599	-349	-650	-298
615100 Gottesdienst (Blumen, Kerzen, ...)	-2.510	-1.376	-1.134	-1.170	-1.340
615101-04 Arbeit mit Kindern, Jugendlichen, Konfirmanden, Senioren	-2.951	1.408	-4.359	-6.665	3.714
615105 Kirchenmusik (Chor, Konzerthonorare,...)	-902	1.305	-2.207	-4.250	3.348
615106 Soziale Arbeit	-1.250	-678	-572	-475	-775
615107 Kulturelle Arbeit (Gäste, Reise-/Aufw. Ent.)	-1.633	-386	-1.246	-760	-873
615108 Geschenke, Blumen, Sonstiges	-796	815	-1.610	-900	104
615109 Bewirtungskosten eigene Gemeinde	-5.448	570	-6.018	-5.000	-448
615140 Ausgaben Gemeindefeste	-9.748	-2.818	-6.931	-8.740	-1.008
615200 Gemeindebrief	-6.274	922	-7.196	-5.900	-374
615500 Beiträge zu kirchlichen Einrichtungen	-150	-50	-100	-200	50
D. Andere Einnahmen & Ausgaben für Aktivitäten	12.508	20.093	-7.585	7.768	4.740
700000 Büchertisch	1.217	148	1.070	1.000	217
734000 Vermächtnis ohne Rückholrecht	0	-2.000	2.000	0	0
743006 Zuwendungen (nicht kirchlich)	9.399	828	8.571	8.829	571
743007 Religionsunterricht	9.651	-815	10.466	9.995	-344
749200 Andere betriebliche Erträge	0	-350	350	0	0
600000 + 609400 Büchertisch & Bestandsveränderung	-1.128	-266	-862	-900	-228
611300 Aufwand für gemeindeeigene Fahrzeuge	-5.637	2.399	-8.036	-5.656	18
611520 Unterhalt und Reparatur Orgel	-58	-58		-1.150	1.092
612430 Kosten Möbel, Käufe fürs Inventar (< 250 Euro)	-936	364	-1.300	-400	-536
613003 Wegstreckenentschädigung Pfarrer & ehrenamtliche MA	0	1.442	-1.442	-600	600
615205 Fortbildung / Seminare	0	150	-150	-3.100	3.100
615206 Bewirtungskosten Gäste	0	198	-198	-250	250
664100 Andere außerordentliche Aufwendungen	0	18.054	-18.054	0	0
E. Einnahmen & Ausgaben für externe Aktivitäten	-34.784	14.896	-49.680	-42.800	8.016
741001 - 741003 Seminare / Reisen Erwachsene, Konfirm., Jugendl.	27.506	6.910	20.596	23.075	4.431
741006 Bibliothek in der Gemeinde	3.766	940	2.826	3.075	691
615201 - 615203 Seminare / Reisen Erwachsene, Konfirm., Jugendl.	-24.580	1.490	-26.070	-23.875	-705
615204 Abführung von Kollekten / Spenden	-37.017	6.434	-43.452	-42.000	4.983
615700 Bibliothek in der Gemeinde	-4.458	-878	-3.580	-3.075	-1.383
F. Arbeitsentgelte	-232.794	-53.631	-179.163	-219.533	-13.261
G. Ausgaben für Bürotechnik	-19.271	3.493	-22.763	-22.365	3.094
612420 Bürobedarf (Materialien, Kopierer)	-7.610	1.016	-8.626	-8.895	1.286
612500 Telefon, Internet, Fernsehen	-1.077	-203	-874	-898	-179
612510 /- 20 EDV-Kosten (Hard-/Software, Reparaturen, Server, Hosting)	-10.584	2.679	-13.263	-12.572	1.988

Deutschsprachige Evangelische Gemeinde in Belgien - Emmausgemeinde VoG
Jahresabschluss 2025 2025:2024 2025 IST : SOLL



H. Dienstleister und Honorare	-40.650	-7.770	-32.880	-45.162	4.513
613300/-320 Honorare Beratungsleistungen, Anwälte und Experten	-640	614	-1.253	-435	-205
613330 Kosten RSM	-39.854	-8.206	-31.648	-44.644	4.790
615300 Kosten für gesetz. Veröffentlichungen (BNB, MB, ...)	-156	-178	21	-84	-72
I. Einnahmen & Ausgaben im Zusammenh. mit d. Gebäud. Av. Salomé	-161.852	-6.594	-162.758	-150.582	-11.270
736100 Zuschüsse für Investitionen. Renov Av. Salomé	15.178	-7.500	15.178	15.178	0
740000/-02/-03 Raumnutzung und Mieterträge Studios	27.586	15.761	11.825	27.477	109
611410/-30 Unterhalt, Rep. & Renov. Gemeindezentrum (inkl. Büro)	-15.245	-1.592	-13.653	-13.500	-1.745
611428/-29 Kauf von Kleinmaterial fürs Studios	-2.518	-1.759	-758	-2.000	-518
612120 Heizung, Strom, Wasser Gemeindezentrum	-23.241	-4.281	-18.960	-21.000	-2.241
612130 Müllgebühren	-595	353	-948	-974	380
613500 Zivilrechtliche Gebäudehaftpf.v. & Vers. Gebäude	-8.523	669	-9.192	-9.449	926
630200/-11/-12 Abschreibung auf Sachanlagen, Gebäude, Einrichtung	-145.683	-1.667	-144.016	-144.016	-1.667
640050 Grundsteuer	-8.812	-6.578	-2.234	-2.296	-6.516
J. Einnahmen und Ausgaben im Zusammenhang mit dem Gebäude Héliport	7.165	14.121	544	2.537	4.628
736200 Subsidies à l'investissement Héliport	668	7.500	668	0	668
740001 Miteinnahmen Héliport	15.892	1.213	14.679	15.275	617
611425/-26 Wartungskosten Garage & Appartement Héliport	-3.898	5.408	-9.306	-7.241	3.343
630213/-14 Abschreibung Gebäude und Garagen Héliport	-5.497	0	-5.497	-5.497	0
K. Steuern und Abgaben	-18.437	547	-18.985	-18.626	189
640060 Vermögenssteuer ASBL	-18.195	555	-18.750	-18.385	190
640070 Andere Steuern	-242	-7	-235	-241	-1
2. Finanzielle Einnahmen & Ausgaben	4.157	-15.059	19.217	1.328	2.829
751000/-1100/-8200 Zinsen, Dividenden, günst. Zahlungsdiff.	8.057	1.447	6.610	6.050	2.007
752000 realisierte Erträge aus Abgang von Finanzanl.	1.182	-13.915	15.097	0	1.182
650000/659000 Bankgebühren, Depotgebühren	-1.496	895	-2.391	-2.459	963
650001/-0400/-4000/-8100/-8200 Schuldzinsen, Verzugszinsen, Wechselkursdiff., Kassendiff., Zahlungsdiff.	-308	-307	-1	0	-308
650100 Zinsen auf Darlehen EKD	-3.281	-660	-2.621	-2.262	-1.019
651000 Wertminderung (Buchwert) auf Finanzanlagen	-3.528	-992	-2.537	0	-3.528
651100 Wertaufholung auf Umlaufvermögen	4.982	-78	5.060	0	4.982
652000 Verluste aus dem Abgang von Finanzanlagen	-1.449	-1.449	0	0	-1.449
Gewinn/Verlust des Geschäftsjahres	-154.461	-48.970	-105.490	-145.110	-9.351